



Bilan du Plan stratégique | 2006-2010

 produire

 transporter

 distribuer

 construire

1 Faits saillants 2006-2008

Hydro-Québec Production

- 2** Orientation 1
Augmenter la capacité de production hydro-électrique en accélérant la réalisation des projets.
- 4** Orientation 2
Faciliter l'intégration de l'énergie éolienne.
- 4** Orientation 3
Assurer l'efficacité et la fiabilité du parc de production.

Hydro-Québec TransÉnergie

- 6** Orientation 1
Assurer la fiabilité du réseau de transport.
- 7** Orientation 2
Devenir une référence mondiale pour la qualité et la fiabilité de l'intégration de l'énergie éolienne.
- 8** Orientation 3
Déployer de nouvelles technologies pour améliorer la performance.

Hydro-Québec Distribution

- 9** Orientation 1
Promouvoir une utilisation plus efficace de l'électricité.
- 10** Orientation 2
Augmenter la satisfaction de la clientèle.
- 11** Orientation 3
Répondre aux besoins en électricité en favorisant les énergies renouvelables.

Résultats financiers

- 12** États consolidés des résultats
- 15** États consolidés des flux de trésorerie

Retombées économiques

- 16** Retombées et emplois soutenus

Faits saillants 2006-2008

Résultats cumulatifs

| | |
|--|---|
| Bénéfice net | 9 789 M\$ |
| Dividendes déclarés à l'actionnaire | 6 689 M\$ |
| Investissements | 11 125 M\$ |
| Puissance installée additionnelle | 1 858 MW |
| Nouvelles capacités de production raccordées au réseau de transport | 1 900 MW |
| Économies d'énergie réalisées | 2,7 TWh de 2006 à 2008 (3,4 TWh depuis 2003) |
| Satisfaction des clientèles résidentielle, commerciale et affaires | De 7,25 sur 10 en 2006 à 7,42 en 2008 |

Orientation 1 Augmenter la capacité de production hydroélectrique en accélérant la réalisation des projets.

- Comme prévu dans le *Plan stratégique 2006-2010*, Hydro-Québec Production ajoutera près de 16 TWh de capacité de production hydroélectrique sur la période 2006-2014. Ainsi, la marge de manœuvre sera également conforme aux prévisions.

Projets réalisés avant l'échéance ou en conformité avec le calendrier :

- Mise en service deux mois plus tôt que prévu de la centrale de l'**Eastmain-1**, au deuxième semestre 2006. La production annuelle de la centrale est de 2,7 TWh.
- Mise en service quatre mois plus tôt que prévu du premier groupe de la centrale de la **Péribonka**, en novembre 2007. Les deux autres groupes ont démarré au premier trimestre 2008, près de quatre mois d'avance par rapport au calendrier. La production annuelle de la centrale est de 2,2 TWh.
- Maintien du calendrier de mise en service (2009-2012) du projet de l'**Eastmain-1-A-Sarcelle-Rupert**, bien que les travaux de construction aient démarré en janvier 2007 plutôt qu'en 2006, en raison d'un retard de six mois dans l'obtention des autorisations nécessaires. Ce projet ajoutera 8,7 TWh à la capacité de production de la division, soit 0,2 TWh de plus que prévu dans le *Plan stratégique 2006-2010*, par suite d'une réévaluation à la hausse de la production de la centrale de la Sarcelle. La puissance installée de la centrale de la Sarcelle a également été révisée, de sorte que la capacité de production à la pointe des deux centrales atteindra 918 MW.

Projets de production prévus dans le *Plan stratégique 2006-2010*

| | Énergie (TWh) | Puissance installée (MW) | Mise en service par rapport au calendrier |
|---|---------------|--------------------------|---|
| Projets de construction | | | |
| Projets réalisés | | | |
| Eastmain-1 | 2,7 | 480 | août-décembre 2006 devancement de 2 mois |
| Mercier | 0,3 | 51 | juin 2007 - septembre 2007 décalage de 8 mois |
| Péribonka | 2,2 | 385 | novembre 2007 - mars 2008 devancement de 4 mois |
| Projets en cours | | | |
| Chute-Allard | 0,4 | 62 | juillet 2008 - août 2009 décalage de 8 mois |
| Rapides-des-Cœurs | 0,5 | 76 | octobre 2008 - octobre 2009 décalage de 10 mois |
| Eastmain-1-A-Sarcelle-Rupert | 8,7 | 918 | 2009-2012 inchangé |
| Complexe de la Romaine (centrale de la Romaine-2) | 0,7 | 640 | 2014 inchangé |
| Projets de réfection | 0,1 | 52 | 2008-2014 |
| Total | 15,6 | 2 664 | |

Projets dont le calendrier a dû être modifié :

- Report de la mise en service des centrales de la **Chute-Allard** et des **Rapides-des-Cœurs** (respectivement huit et dix mois plus tard que prévu) par suite de la fermeture temporaire du campement Flamand et de la faillite du fournisseur d'alternateurs. Les trois premiers groupes de la centrale de la Chute-Allard ont démarré respectivement en juillet, en octobre et en décembre 2008, alors qu'à la centrale des Rapides-des-Cœurs, un premier groupe est entré en service en octobre 2008.
 - Mise en service huit mois plus tard que prévu de la centrale **Mercier** (été 2007), en raison de problèmes d'étanchéité et de la nécessité de réaliser des travaux supplémentaires aux prises d'eau.
- Comme prévu dans le *Plan stratégique 2006-2010*, Hydro-Québec Production a travaillé sur plusieurs fronts en vue de constituer un **portefeuille de projets de 4 500 MW**.
- Hydro-Québec Équipement a terminé les études d'avant-projet du complexe de la Romaine (1 550 MW) en décembre 2007, et Hydro-Québec Production a déposé l'étude d'impact sur l'environnement en janvier 2008. L'audience publique relative au projet s'est déroulée en deux temps, soit en octobre et en décembre 2008¹.
 - Les études préliminaires et les relevés pour le projet du complexe du Petit-Mécatina ont débuté en 2006. L'hypothèse retenue prévoit la mise en service de deux centrales (Petit-Mécatina-3 et Petit-Mécatina-4) d'une puissance installée totale de 1 200 MW après 2015.
 - À l'automne 2008, la sélection de projets d'une puissance cumulée de 1 750 MW a permis de compléter le portefeuille de projets de 4 500 MW prévu dans le *Plan stratégique 2006-2010*.
- Sur la période 2006-2008, Hydro-Québec Production a investi 5,3 G\$.
- En 2006, la division a investi 1 615 M\$, soit 208 M\$ de moins que prévu. Cet écart s'explique principalement par le fait que les travaux de construction sur les chantiers de l'Eastmain-1-A–Sarcelle–Rupert ont démarré en janvier 2007 plutôt qu'en 2006, en raison d'un retard dans l'obtention des autorisations nécessaires.
 - En 2007, la division a investi 1 807 M\$, soit 179 M\$ de moins que prévu. Cet écart est attribuable au report de certaines activités de réfection, notamment dans le cadre de l'avant-projet de la centrale de Gentilly-2, ainsi qu'à la révision du calendrier de certains projets de construction.
 - En 2008, les investissements de la division ont atteint 1 894 M\$, soit 68 M\$ de plus que prévu. Cet écart résulte notamment de la réalisation accélérée de certains projets et de travaux additionnels liés à la mise en service des centrales de la Chute-Allard et des Rapides-des-Cœurs.

1. La commission d'examen conjoint fédérale-provinciale et la commission d'enquête du Bureau d'audiences publiques sur l'environnement ont rendu un avis favorable en mars 2009, les permis ont été délivrés en mai 2009 et les travaux ont démarré aussitôt.

Orientation 2 **Faciliter l'intégration de l'énergie éolienne.**

- Aux termes d'une entente qui a été approuvée par la Régie de l'énergie en février 2006, Hydro-Québec Production offre des services d'équilibrage et de puissance complémentaire à Hydro-Québec Distribution depuis novembre 2006.
- Un système de prévision des apports éoliens (sur un horizon de 48 heures) a été mis en œuvre en avril 2007. La division poursuit le développement de ce système dans le but d'améliorer la planification à court terme de l'exploitation du parc de production.
- Hydro-Québec Production achète actuellement à des producteurs privés près de 200 MW d'électricité d'origine éolienne.
- Par ailleurs, en vertu d'une décision d'entreprise, Hydro-Québec assure ses approvisionnements éoliens au moyen du processus d'appel d'offres d'Hydro-Québec Distribution.

Orientation 3 **Assurer l'efficacité et la fiabilité du parc de production.**

- Sur la période 2006-2008, Hydro-Québec Production a investi entre 400 et 500 M\$ par année dans la réfection de centrales, en vue d'en accroître l'efficacité et d'en prolonger la vie utile.
 - La réfection de la centrale aux Outardes-4 est presque terminée, tandis que les travaux se poursuivent aux centrales de La Tuque et de Beauharnois.
 - En août 2008, Hydro-Québec a annoncé qu'elle procéderait à la réfection de la centrale nucléaire de Gentilly-2 en 2011-2012. De plus, pour maintenir la capacité de production de cette centrale jusqu'en 2011, l'entreprise a réalisé la première phase d'un projet d'agrandissement des installations de gestion des déchets radioactifs solides entre juillet 2007 et août 2008, ayant obtenu les autorisations nécessaires du gouvernement du Québec en juin 2007.
- Sur la période 2006-2008, la division a consacré entre 18 et 19 M\$ par année à l'innovation technologique. Des outils visant à améliorer l'efficacité et l'exploitation des installations ont été développés en étroite collaboration avec l'Institut de recherche d'Hydro-Québec :
 - MIDA (méthodologie intégrée de diagnostic des alternateurs), une suite de sept outils de diagnostic qui permet de mesurer avec précision la performance et l'usure des alternateurs;
 - Scmpi, un robot de soudage et de réparation *in situ* des aubes de turbine;
 - RIT, un robot d'inspection télévisuelle permettant de détecter les anomalies dans le système qui localise les ruptures dans les gaines des grappes de combustible à la centrale de Gentilly-2;
 - GMON (*gamma monitoring*), un capteur qui a été développé de concert avec des partenaires industriels et qui mesure en continu l'équivalent en eau de la neige au sol pour améliorer la qualité des prévisions relatives aux crues printanières.
- Les travaux visant à renforcer la sécurité physique des installations ont été achevés en 2008.

Évolution des stocks énergétiques

| (TWh) | 2006 | | | 2007 | | | 2008 | | | 2006-2008 | | |
|---|-----------------|--------------|------------|-----------------|--------------|-------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|-------------|
| | Données réelles | Prévisions | Écart | Données réelles | Prévisions | Écart | Données réelles | Prévisions | Écart | Données réelles | Prévisions | Écart |
| Stocks énergétiques au 31 décembre | 114,3 | 105,3 | 9,0 | 116,6 | 105,1 | 11,5 | 116,5 | 105,3 | 11,2 | 116,5 | 105,3 | 11,2 |
| Facteurs de variation | | | | | | | | | | | | |
| Apports hydrauliques (écart par rapport à la moyenne 1943-2007) | 1,2 | 0,0 | 1,2 | 3,0 | 0,0 | 3,0 | 4,3 | 0,0 | 4,3 | 8,5 | 0,0 | 8,5 |
| Ventes au Québec (HQD) | 177,7 | 179,2 | 1,5 | 184,0 | 183,3 | (0,7) | 182,7 | 184,2 | 1,5 | 544,4 | 546,7 | 2,3 |
| Sorties nettes des réservoirs | 7,0 | 13,1 | 6,1 | 10,7 | 12,5 | 1,8 | 15,2 | 13,0 | (2,2) | 32,9 | 38,6 | 5,7 |
| Achats auprès des producteurs privés | 4,2 | 4,2 | 0,0 | 3,9 | 5,1 | (1,2) | 4,2 | 5,7 | (1,5) | 12,3 | 15,0 | (2,7) |
| Autres | – | – | 0,2 | – | – | (0,4) | – | – | (2,3) | – | – | (2,6) |
| Total | – | – | 9,0 | – | – | 2,5 | – | – | (0,3) | – | – | 11,2 |

- Comme les fluctuations des apports hydrauliques demeurent le principal risque de l'entreprise, les stocks énergétiques font l'objet d'une gestion prudente. Résultat, les stocks étaient plus importants que prévu à la fin de 2008 (+11,2 TWh), compte tenu des facteurs suivants :
 - Sur la période 2006-2008, les apports hydrauliques ont dépassé de 8,5 TWh la moyenne prévue dans le *Plan stratégique 2006-2010*.
 - Les ventes à Hydro-Québec Distribution ont été inférieures aux prévisions, ce qui a permis de conserver 2,3 TWh de plus que prévu dans nos réservoirs.
 - Compte tenu des prix élevés sur les marchés d'exportation, il a été possible de limiter le volume des ventes en prévision de la réfection de la centrale de Gentilly-2. Les sorties des réservoirs ont donc été inférieures de 5,7 TWh aux prévisions.
 - Toutefois, la production des promoteurs privés a été moins importante que prévu.

Orientation 1 Assurer la fiabilité du réseau de transport.

- Hydro-Québec TransÉnergie a poursuivi le développement du réseau de transport pour répondre à la croissance de la demande. La division a notamment augmenté la capacité de transformation de 22 postes pour accroître la capacité de transit du réseau, principalement dans la vallée du Saint-Laurent. Par exemple, elle a construit les postes de Donnacona et de Saint-Lin, et a ajouté des transformateurs dans les postes de Sainte-Thérèse-Ouest, de Baie-d'Urfé et de Templeton.
- La division a consenti les investissements nécessaires pour maintenir la fiabilité et la qualité du service.
- Sur la période 2006-2008, Hydro-Québec TransÉnergie a investi 2,9 G\$ par rapport aux 2,8 G\$ prévus.
 - Développement du réseau : 1,3 G\$
 - Intégration de près de 1 900 MW, dont :
 - la centrale hydroélectrique de l'Eastmain-1 (480 MW);
 - la centrale hydroélectrique de la Péribonka (385 MW);
 - le parc éolien de Baie-des-Sables (109,5 MW);
 - le parc éolien de Carleton (109,5 MW);
 - l'usine de Bowater Produits forestiers du Canada – biomasse (23 MW).
 - Fiabilité et pérennité des installations : 1,6 G\$
 - Réfection et mise à niveau d'un nombre important d'installations et déploiement de technologies de pointe, par exemple :
 - Le projet de sécurisation du réseau de la région de Québec contre les événements climatiques extrêmes a été achevé en décembre 2008 avec la mise en service des équipements de déglacage au poste de Lévis (investissement total de 183 M\$).
 - Les travaux engagés pour assurer la sécurité physique et la surveillance des installations ont été achevés en décembre 2007 (investissement de 48 M\$ sur la période 2006-2007).
 - De nombreux projets de réfection de lignes et de postes ont été entrepris dans différentes régions. Ces projets visaient notamment les postes de Hauterive sur la Côte-Nord (investissement de 31 M\$), de Sorel en Montérégie (investissement de 14 M\$) et de Rapide-2 en Abitibi-Témiscamingue (investissement de 2 M\$).
- En 2006, Hydro-Québec TransÉnergie a entrepris la construction d'une interconnexion de 1 250 MW avec l'Ontario, au coût de 654 M\$, en vue d'une mise en service en 2009-2010.
- Le temps moyen d'interruption du service par client est passé de 32,5 minutes en 2006 à 29,3 minutes en 2007 et à 29,8 minutes en 2008 – de très bons résultats par rapport à l'objectif de 36 minutes par année.
- Le taux de conformité d'Hydro-Québec TransÉnergie aux normes de fiabilité de la North American Electric Reliability Corporation (NERC) et du Northeast Power Coordinating Council (NPCC) s'est établi à 100 % en 2006 et en 2007. En 2008, deux non-conformités liées à la maîtrise de la végétation ont été relevées et corrigées.
- En 2007, la Régie de l'énergie a désigné la Direction du contrôle des mouvements d'énergie comme coordonnateur de la fiabilité des réseaux de transport d'électricité au Québec.

Orientation 2 Devenir une référence mondiale pour la qualité et la fiabilité de l'intégration de l'énergie éolienne.

- Hydro-Québec TransÉnergie a amorcé l'intégration de la production des parcs éoliens associés au premier appel d'offres d'Hydro-Québec Distribution (990 MW), tout en prenant des mesures pour assurer la stabilité et la fiabilité du réseau. La construction de ces parcs s'échelonne jusqu'en 2012. Trois d'entre eux ont déjà été raccordés au réseau de transport :
 - Le parc éolien de Baie-des-Sables a été raccordé à l'automne 2006.
 - Des modifications ont été apportées aux installations de transport pour permettre l'intégration du parc de L'Anse-à-Valleau en novembre 2007.
 - Le parc éolien de Carleton a été raccordé au réseau en novembre 2008.
- Par suite de retards de la part du promoteur, et comme convenu avec Hydro-Québec Distribution, le raccordement du parc de Saint-Ulric-Saint-Léandre a été reporté de 2007 à la fin de 2009.
- En 2008, Hydro-Québec TransÉnergie a achevé la mise à niveau du réseau régional de la Matapédia pour permettre l'intégration des nouveaux parcs éoliens prévus dans la région.
- La division a poursuivi ses actions visant à assurer une intégration optimale et fiable de la production éolienne dans le réseau d'Hydro-Québec. Sur la période 2006-2008, elle a procédé au déploiement de systèmes de collecte et de transmission des données d'exploitation des parcs éoliens en service. En collaboration avec l'Institut de recherche d'Hydro-Québec, elle a également entrepris le développement de modèles ainsi que d'outils d'analyse et de simulation des impacts de la production éolienne sur le réseau. Ceux-ci joueront un rôle déterminant au regard de la gestion optimale et de la sécurité du réseau à long terme.
- De concert avec les autres divisions, Hydro-Québec TransÉnergie a mis en œuvre un plan d'action qui lui a permis d'établir des relations avec les meilleurs experts du monde et de faire reconnaître son savoir-faire en modélisation et en simulation de réseaux. Résultat, ses experts sont régulièrement sollicités pour participer à des tribunes internationales sur l'intégration de l'énergie éolienne, afin notamment d'y exposer les orientations et les exigences techniques adoptées par Hydro-Québec. Les travaux sur les normes de raccordement réalisés par la division ont d'ailleurs suscité l'intérêt des principaux acteurs mondiaux dans le domaine.
 - La division participe depuis 2006 aux travaux de l'Agence internationale de l'énergie (AIE) sur la complémentarité des productions hydraulique et éolienne. Elle a aussi été invitée à contribuer aux travaux de l'AIE sur les impacts de l'intégration de grandes quantités d'énergie éolienne dans les réseaux électriques.
 - Hydro-Québec TransÉnergie a participé activement aux travaux de l'Integration of Variable Generation Task Force (IVGTF) de la NERC, un groupe de travail chargé de recommander les orientations, les exigences et les normes de fiabilité applicables à la planification et à l'exploitation de réseaux intégrant des sources de production variables comme l'éolien.
 - En 2006, la NERC a cité en référence les exigences techniques d'Hydro-Québec TransÉnergie pour le raccordement d'installations éoliennes dans le cadre de représentations auprès de la Federal Energy Regulatory Commission (FERC) sur la fiabilité des réseaux. Certaines exigences de raccordement de la division sont aujourd'hui largement reconnues et adoptées par l'industrie nord-américaine.

Orientation 3 Déployer de nouvelles technologies pour améliorer la performance.

- Sur la période 2006-2008, Hydro-Québec TransÉnergie a consacré 53 M\$ au développement ou à l'adaptation d'innovations technologiques en vue d'améliorer la performance du réseau de transport et d'en assurer la pérennité. Ces projets d'innovation ont été menés en collaboration avec l'Institut de recherche d'Hydro-Québec ainsi qu'avec des entreprises et des centres de recherche spécialisés.
- La division a poursuivi l'intégration de technologies numériques au réseau pour accroître l'efficacité de l'exploitation et de la maintenance, par exemple :
 - Les centres de téléconduite du réseau ont été équipés d'un système de télésurveillance et d'acquisition de données de 4^e génération (SCADA¹ GEN-4), pour une gestion plus souple des installations.
 - Dans le cadre d'un projet pilote, la division a raccordé huit postes à son centre de télémaintenance de Saint-Hubert, qui intègre des technologies de télésurveillance, de télémessure et de télédiagnostic pour la gestion à distance des équipements de transport.
- Conformément à l'objectif prévu dans le *Plan stratégique 2006-2010*, HydroQuébec TransÉnergie a limité la croissance annuelle de ses charges d'exploitation à moins de 2 % de 2006 à 2008.
 - La division visait des gains d'efficacité annuels moyens de 1 % pour les activités de téléconduite et de maintenance systématique à l'horizon 2010. Réalisations :
 - Des économies annuelles récurrentes de 3 M\$ associées aux activités de téléconduite se sont confirmées en 2008.
 - Quant à l'objectif lié à la maintenance systématique, il a été revu à la lumière de la nouvelle stratégie de pérennité, compte tenu du fait que la division aura davantage recours à la maintenance conditionnelle.
- Hydro-Québec TransÉnergie a présenté une démarche d'efficacité dans la demande tarifaire qu'elle a soumise à la Régie de l'énergie pour l'année 2008². Elle a ensuite fait le bilan de cette démarche dans le dossier tarifaire qu'elle a présenté à la Régie pour l'année 2009³. Les efforts déployés ont été accueillis favorablement par la Régie.

1. SCADA : Supervisory Control And Data Acquisition.

2. Voir : www.regie-energie.qc.ca/audiences/3640-07/index3640.htm.

3. Voir : www.regie-energie.qc.ca/audiences/3669-08/mainRequete3669-08.htm.

Orientation 1 Promouvoir une utilisation plus efficace de l'électricité.

- Dans le *Plan stratégique 2006-2010*, Hydro-Québec Distribution majorait son objectif d'économies d'énergie à 4,7 TWh à l'horizon 2010, en vue d'une cible de 8 TWh à l'horizon 2015.
- En février 2008, devant l'excellente participation des clients aux programmes du Plan global en efficacité énergétique (PGEÉ) et compte tenu des gains d'efficacité que l'intégration de nouvelles technologies au réseau de distribution lui permettra de réaliser, la division a rehaussé son objectif à 11 TWh à l'horizon 2015, à l'invitation du gouvernement du Québec.
- Des économies d'énergie de 3,4 TWh ont été réalisées depuis le lancement du PGEÉ en 2003, pour un investissement total de 692 M\$.

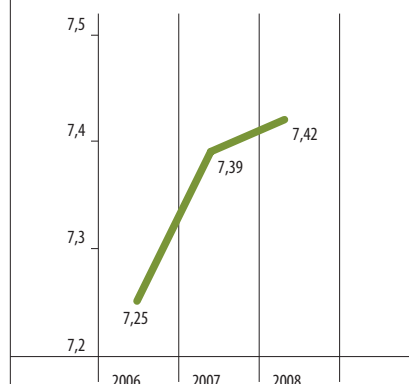
| PGEÉ | 2006 | 2007 | 2008 | Total 2006-2008 |
|---|------|------|------|-----------------|
| Objectif d'économies additionnelles (TWh) | 0,5 | 0,7 | 0,7 | 1,9 |
| Économies additionnelles réalisées (TWh) | 0,7 | 0,9 | 1,1 | 2,7 |
| Investissements (M\$) | 150 | 173 | 237 | 560 |

- En février 2008, la Régie de l'énergie a approuvé le projet *Heure juste*, qui a débuté en décembre de la même année. Ce projet pilote de tarification différenciée dans le temps a pour objectif de vérifier l'intérêt d'une telle option dans la perspective d'une utilisation plus efficace de l'électricité.

Orientation 2 Augmenter la satisfaction de la clientèle.

- L'indice de satisfaction combiné des clientèles résidentielle, commerciale et affaires a atteint 7,42 sur 10 en 2008, soit le niveau le plus élevé depuis l'an 2000. Hydro-Québec Distribution visait un indice d'au moins 7,5 sur 10 à l'horizon 2010.
- L'indice de satisfaction de la clientèle Grandes entreprises s'est maintenu à 9 sur 10 depuis 2003.
- Le dernier volet du Système d'information clientèle (SIC) a été mis en service en 2008.
- L'éventail des produits et services accessibles en libre-service a été élargi. En 2008, 21 % des transactions ont été conclues à partir du portail Web de l'entreprise ou au moyen d'un système téléphonique de réponse vocale interactive (RVI), comparativement à 16 % en 2006.
- Hydro-Québec Distribution a élaboré de nouvelles solutions pour les clients à faible revenu en difficulté de paiement et a poursuivi sa collaboration avec les organismes sociaux concernés, soit la Coalition des associations de consommateurs du Québec (CACQ), Équiterre, Option consommateurs et l'Union des consommateurs.
- Pour 2010, la division s'était fixé comme objectif de réduire le temps moyen d'interruption du service à moins de 120 minutes (par année et par client) pour l'ensemble du Québec, et à moins de 60 minutes pour le centre-ville de Montréal. En 2008, le temps moyen d'interruption s'est établi à 131 minutes pour le Québec et à 58 minutes à Montréal durant les heures ouvrables. À Montréal, le taux de satisfaction de la clientèle à l'égard de la fiabilité du service a atteint 8,6 sur 10.
- Au 31 décembre 2008, la division avait déployé 30 % des équipements télécommandés (1 075 sur 3 750) qu'elle prévoit mettre en œuvre d'ici 2012 dans le cadre de son programme d'automatisation du réseau.
- En 2007, la Régie de l'énergie a approuvé une augmentation progressive du taux annuel de renouvellement des équipements du réseau en vue d'un objectif de 2 % sur un horizon de dix ans.
- En mars 2008, la Régie a approuvé la clarification et la simplification des conditions de service relatives aux raccordements, au mesurage de la consommation et au prolongement du réseau.
- Le 26 février 2008, la Régie de l'énergie a autorisé un ajustement tarifaire de 2,9 % avec effet le 1^{er} avril 2008¹.
- Dans le cadre de sa décision de février 2008, la Régie s'est dit satisfaite du plan intégré d'amélioration de l'efficacité présenté par Hydro-Québec Distribution. Parmi les moyens déployés figurent la réduction des frais postaux et l'amélioration des méthodes de vérification de l'état des composants électriques. Ces vérifications sont effectuées régulièrement à des fins de sécurité et de maintenance préventive.

Satisfaction des clientèles résidentielle, commerciale et affaires (sur 10)



1. La Régie a autorisé un ajustement tarifaire de 1,2 % avec effet le 1^{er} avril 2009 dans une décision en date de mars 2009.

Orientation 3 Répondre aux besoins en électricité en favorisant les énergies renouvelables.

- Trois parcs éoliens (Baie-des-Sables, L'Anse-à-Valleau et Carleton) d'une puissance installée totale de 319,5 MW ont été mis en service respectivement en 2006, en 2007 et en 2008 à la suite du premier appel d'offres pour l'achat d'énergie éolienne, lancé en 2003. Cet appel d'offres a conduit à la signature de huit contrats d'une durée de 20 ans pour la fourniture de 990 MW d'énergie éolienne.
- En mai 2008, à la suite d'un appel d'offres lancé en octobre 2005 pour la fourniture de 2 000 MW d'énergie éolienne, la division a annoncé la sélection de quinze projets pour une puissance cumulée de 2 005 MW. Les contrats ont été approuvés par la Régie de l'énergie le 17 octobre 2008. Les installations seront mises en service entre 2011 et 2015.
- En ce qui concerne l'approvisionnement des réseaux autonomes, soit les réseaux éloignés non reliés au réseau principal:
 - Des projets de jumelage éolien-diesel sont à l'étude à Akulivik et à Kangiqsualujuaq dans le Nunavik ainsi qu'à Cap-aux-Meules aux Îles-de-la-Madeleine.
 - La division a abandonné le projet de jumelage éolien-diesel qu'elle prévoyait réaliser sur l'île d'Entrée aux Îles-de-la-Madeleine, le projet n'ayant pas bénéficié de l'appui de la communauté locale.
- Dans le cadre de son plan d'approvisionnement en électricité, la division a mis en œuvre différentes mesures afin de maintenir, au moindre coût, l'équilibre entre les besoins prévus et les moyens déployés pour y répondre:
 - Conclusion d'une entente avec TransCanada Energy pour la suspension des livraisons prévues en 2008 (4,3 TWh). Cette solution a été préférée à la revente en raison des risques de marché. Mesure approuvée par la Régie de l'énergie le 7 décembre 2007.
 - Reconduction pour 2009 de l'entente relative à la suspension des livraisons de TransCanada Energy (4,3 TWh). Mesure approuvée par la Régie de l'énergie le 10 septembre 2008.
 - Signature de conventions avec Hydro-Québec Production qui permettent de différer des livraisons d'électricité de base et d'électricité cyclable prévues pour la période 2008 à 2011 inclusivement. Mesure approuvée par la Régie de l'énergie le 26 mai 2008.

Résultats financiers consolidés

États consolidés des résultats

| (M\$) | 2006 | | | 2007 | | | 2008 | | |
|---|---------------|-------------------------|-------------|---------------|-------------------------|-------------|---------------|-------------------------|--------------|
| | Résultats | Prévisions ^a | Écart | Résultats | Prévisions ^a | Écart | Résultats | Prévisions ^a | Écart |
| Produits | 11 161 | 11 029 | 132 | 12 330 | 11 880 | 450 | 12 717 | 12 306 | 411 |
| Ventes au Québec | 9 402 | 9 582 | (180) | 10 368 | 10 283 | 85 | 10 445 | 10 658 | (213) |
| <i>Clientèles résidentielle, commerciale et affaires et Grandes entreprises^b</i> | 8 622 | 8 789 | (167) | 9 251 | 9 305 | (54) | 9 376 | 9 665 | (289) |
| <i>Contrats particuliers</i> | 780 | 793 | (13) | 1 117 | 978 | 139 | 1 069 | 993 | 76 |
| Ventes hors Québec | 1 149 | 1 181 | (32) | 1 617 | 1 283 | 334 | 1 919 | 1 318 | 601 |
| Autres produits | 610 | 266 | 344 | 345 | 314 | 31 | 353 | 330 | 23 |
| Charges d'exploitation | 2 389 | 2 469 | (80) | 2 541 | 2 573 | (32) | 2 497 | 2 604 | (107) |
| Autres charges | 3 763 | 3 763 | 0 | 4 395 | 4 353 | 42 | 4 763 | 4 633 | 130 |
| <i>y compris une contingence budgétaire de</i> | 0 | 0 | 0 | 0 | 100 | (100) | 0 | 100 | (100) |
| Frais financiers | 2 212 | 2 275 | (63) | 2 512 | 2 454 | 58 | 2 445 | 2 569 | (124) |
| Bénéfice provenant des activités poursuivies | 2 797 | 2 522 | 275 | 2 882 | 2 500 | 382 | 3 012 | 2 500 | 512 |
| Bénéfice provenant des activités abandonnées | 944 | 878 | 66 | 25 | 0 | 25 | 129 | 0 | 129 |
| Bénéfice net | 3 741 | 3 400 | 341 | 2 907 | 2 500 | 407 | 3 141 | 2 500 | 641 |
| Dividendes déclarés | 2 342 | 2 150 | 192 | 2 095 | 1 250 | 845 | 2 252 | 1 250 | 1 002 |
| Rendement des capitaux propres (%) | 20,6 | 18,9 | – | 15,0 | 13,0 | – | 15,4 | 12,2 | – |
| Taux de capitalisation (%) | 36,1 | 35,9 | – | 37,5 | 37,6 | – | 37,7 | 38,5 | – |

a) Les prévisions ont été reclassées en fonction de la présentation des résultats publiés.

b) À l'exclusion des contrats particuliers.

Résultats

2006 Le bénéfice net a atteint 3 741 M\$, dont 944 M\$ au titre de gains provenant des activités abandonnées. Ce résultat représente un écart favorable de 341 M\$ par rapport aux prévisions du *Plan stratégique 2006-2010*, dont 275 M\$ sont attribuables aux activités poursuivies. Les dividendes déclarés se sont chiffrés à 2 342 M\$, soit 192 M\$ de plus que les prévisions. Le rendement des capitaux propres s'est établi à 20,6 % et le taux de capitalisation, à 36,1 %.

L'écart favorable de 275 M\$ du bénéfice provenant des activités poursuivies s'explique en partie par la constatation d'un gain de change non récurrent de 234 M\$ sur des dettes et des swaps en dollars américains. Il résulte également de la comptabilisation d'un report réglementaire de 340 M\$ en réduction des charges, par suite d'une décision rendue par la Régie de l'énergie en avril 2006 et autorisant une hausse de 170 M\$ du coût annuel du service de transport pour l'alimentation de la charge locale pour les années 2005 et 2006. Ces deux facteurs ont cependant été atténués par un écart de 342 M\$ au chapitre des achats d'électricité sur les marchés hors Québec, dont le volume a été plus important que prévu dans le contexte d'une gestion prudente des stocks énergétiques.

Le *Plan stratégique 2006-2010* supposait que la valorisation des participations d'Hydro-Québec à l'étranger serait achevée en 2006 et prévoyait un bénéfice provenant des activités abandonnées de 878 M\$, dont un gain de 813 M\$ sur la vente de la participation dans Transelec, au Chili. Au-delà des gains prévus, l'entreprise a réalisé un gain de 39 M\$ sur la vente de la participation dans Consorcio TransMantaro S.A., au Pérou, ce qui a contribué à l'écart favorable de 66 M\$ par rapport aux prévisions.

2007 Le bénéfice net a atteint 2 907 M\$, soit 407 M\$ de plus que prévu, dont 382 M\$ au titre des activités poursuivies et 25 M\$ au titre de gains provenant des activités abandonnées. Les dividendes déclarés de 2 095 M\$ ont été supérieurs de 845 M\$ aux prévisions; le taux prévu était de l'ordre de 50 % du bénéfice net, alors que le gouvernement du Québec a déclaré des dividendes correspondant à un taux de 75 % du bénéfice net calculé selon les paramètres de la *Loi sur Hydro-Québec*. Le rendement des capitaux propres s'est établi à 15,0 % et le taux de capitalisation, à 37,5 %.

L'écart favorable de 382 M\$ du bénéfice provenant des activités poursuivies est principalement attribuable aux résultats d'Hydro-Québec Production. Les ventes associées aux contrats particuliers avec certains grands clients industriels ont présenté un écart favorable de 139 M\$, du fait surtout du prix de l'aluminium plus élevé que prévu. Les exportations nettes d'électricité ont affiché un écart favorable de 31 M\$. De plus, la contingence budgétaire de 100 M\$ pour les aléas de l'hydraulicité n'a pas été utilisée en raison de conditions satisfaisantes d'hydraulicité. Enfin, les achats d'électricité effectués principalement en vertu de contrats à long terme ont présenté un écart favorable de 57 M\$.

Le bénéfice provenant des activités abandonnées, qui s'est établi à 25 M\$, résulte essentiellement d'un gain de 18 M\$ sur la vente de la participation de l'entreprise dans DirectLink, en Australie.

2008 Le bénéfice net a atteint 3 141 M\$, soit 641 M\$ de plus que prévu, dont 512 M\$ au titre des activités poursuivies et 129 M\$ au titre de gains provenant des activités abandonnées. Le rendement des capitaux propres s'est établi à 15,4 %. Les dividendes déclarés de 2 252 M\$ ont été supérieurs de 1 002 M\$ aux prévisions. Comme en 2007, le taux prévu était de l'ordre de 50 % du bénéfice net, alors que le gouvernement du Québec a déclaré des dividendes correspondant à un taux de 75 % du bénéfice net calculé selon les paramètres de la *Loi sur Hydro-Québec*. Le taux de capitalisation de 37,7 % a été inférieur au taux prévu de 38,5 %, en raison surtout du fait que les dividendes versés ont été plus élevés que prévu.

L'écart favorable de 512 M\$ du bénéfice provenant des activités poursuivies est principalement attribuable aux résultats d'Hydro-Québec Production. En effet, les ventes associées aux contrats particuliers avec certains grands clients industriels ont présenté un écart favorable de 76 M\$, du fait surtout du prix de l'aluminium plus élevé que prévu. Les exportations nettes d'électricité ont affiché un écart favorable de 380 M\$ qui s'explique par un volume et des prix plus élevés que prévus. Enfin, la contingence budgétaire de 100 M\$ pour les aléas de l'hydraulicité n'a pas été utilisée en raison de conditions satisfaisantes d'hydraulicité.

Le bénéfice provenant des activités abandonnées, qui s'est chiffré à 129 M\$, résulte essentiellement d'ajustements de prix prévus au contrat de vente de la participation de l'entreprise dans Transelec, conclu en 2006.

Charges d'exploitation

Pour la période 2006-2008, les charges d'exploitation ont affiché un écart favorable cumulatif de 219 M\$ par rapport aux prévisions. Cet écart s'explique par des gains d'efficacité supérieurs aux prévisions sur toute la période, auxquels s'est ajouté en 2008 un coût de retraite moins élevé, en raison de l'effet actuariel de la hausse des taux d'intérêt des obligations corporatives à long terme sur les marchés financiers.

Frais financiers

L'évolution des frais financiers par rapport aux prévisions s'explique surtout par la variation du volume d'emprunt et par des conditions de financement favorables sur les marchés sur la période 2006-2008. À ces facteurs s'ajoute l'impact favorable, par le biais des frais d'emprunt capitalisés, d'investissements supérieurs aux prévisions en 2008.

États consolidés des flux de trésorerie

| (M\$) | 2006 | | | 2007 | | | 2008 | | |
|--|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|
| | Résultats | Prévisions | Écart | Résultats | Prévisions | Écart | Résultats | Prévisions | Écart |
| Investissements, nets des cessions de participations | (1 468) | (1 871) | 403 | (3 561) | (3 880) | 319 | (3 775) | (3 816) | 41 |
| <i>Cession de participations</i> | 2 022 | 2 094 | (72) | 51 | 0 | 51 | 154 | 0 | 154 |
| <i>Investissements^a</i> | (3 490) | (3 965) | 475 | (3 612) | (3 880) | 268 | (3 929) | (3 816) | (113) |
| Échéances et rachats | (2 651) | (1 629) | (1 022) | (993) | (1 018) | 25 | (2 734) | (1 091) | (1 643) |
| Dividendes versés | (1 126) | (1 126) | 0 | (2 342) | (2 150) | (192) | (2 095) | (1 250) | (845) |
| Utilisations de fonds | (5 245) | (4 626) | (619) | (6 896) | (7 048) | 152 | (8 604) | (6 157) | (2 447) |
| Exploitation | 4 005 | 4 704 | (699) | 5 159 | 4 365 | 794 | 5 015 | 4 423 | 592 |
| Financement ^b | 1 240 | (78) | 1 318 | 1 737 | 2 683 | (946) | 3 589 | 1 734 | 1 855 |
| Sources de fonds | 5 245 | 4 626 | 619 | 6 896 | 7 048 | (152) | 8 604 | 6 157 | 2 447 |

a) Sont regroupés dans ce poste les investissements en immobilisations corporelles, en actifs incorporels et au titre du Plan global en efficacité énergétique (PGEÉ) ainsi que les placements et les frais reportés. Les données présentées dans la rétrospective quinquennale du *Rapport annuel 2008* (11 125 M\$ pour la période 2006-2008) ne comprennent pas les placements ni les frais reportés.

b) Y compris la variation de la trésorerie, des équivalents de trésorerie et des placements temporaires. Les emprunts à long terme ont été de 3 781 M\$ en 2006, de 2 026 M\$ en 2007 et de 2 027 M\$ en 2008.

2006 Les investissements ont atteint 3 490 M\$, soit 475 M\$ de moins que les prévisions. Cet écart s'explique principalement par l'étalement sur une plus longue période des investissements prévus dans les secteurs de la production, du transport et de la distribution.

Les échéances et rachats de dettes ont été supérieurs de 1 022 M\$ aux prévisions. Les fonds générés par les activités d'exploitation ont été inférieurs de 699 M\$ aux prévisions, du fait que les produits des ventes d'électricité ont été moins élevés que prévu, alors que les achats d'électricité ont dépassé les prévisions. Par conséquent, les besoins de financement ont été plus importants que prévu.

2007 Les investissements ont été inférieurs de 268 M\$ aux prévisions. Tout comme en 2006, l'étalement des investissements prévus dans les secteurs de la production, du transport et de la distribution explique cet écart. Les dividendes versés ont dépassé les prévisions de 192 M\$ parce que le bénéfice net de l'année 2006 a été plus important que prévu.

Les fonds provenant des activités d'exploitation ont dépassé les prévisions de 794 M\$, surtout parce que les produits des ventes d'électricité ont été plus élevés que prévu. Par conséquent, les besoins de financement ont été inférieurs aux prévisions.

2008 Les investissements ont dépassé les prévisions de 113 M\$. Notons à cet égard que les investissements au titre du Plan global en efficacité énergétique (PGEÉ) ont été supérieurs de 67 M\$ aux prévisions, compte tenu d'une hausse de l'objectif d'économies d'énergie. Les échéances et rachats ont dépassé les prévisions de 1 643 M\$. Les dividendes versés ont été supérieurs de 845 M\$.

Les fonds provenant de l'exploitation ont dépassé les prévisions de 592 M\$, en raison surtout d'exportations nettes d'électricité plus importantes que prévu. Les besoins de financement ont néanmoins été supérieurs aux prévisions, étant donné les fonds additionnels nécessaires pour les échéances et rachats de dettes ainsi que pour le versement des dividendes.

Retombées économiques

Retombées et emplois soutenus

Hydro-Québec consacre des sommes considérables à ses activités d'exploitation et à ses projets, qui sont répartis sur l'ensemble du territoire québécois. Sur la période 2006-2008, les acquisitions globales de biens et de services de l'entreprise¹ (au Québec et hors Québec) ont totalisé près de 8,0 G\$ et ont soutenu plus de 56 700 emplois² au Québec.

À titre d'exemple, l'aménagement hydroélectrique de la Péribonka, dont la construction a été achevée en 2008, a entraîné des retombées économiques régionales de 557,4 M\$ sur la durée du projet, soit 200 M\$ de plus que les prévisions initiales. Ce résultat est notamment attribuable au partenariat noué entre Hydro-Québec et le Comité de maximisation des retombées économiques régionales de la Conférence régionale des élus ainsi qu'à la contribution de la communauté de Mashteuiatsh. Le projet a généré des emplois équivalant à 3 077 années-personnes, soit 700 emplois par année en moyenne; 83 % des travailleurs provenaient du Saguenay-Lac-Saint-Jean.

Par ailleurs, le chantier de l'Eastmain-1-A-Sarcelle-Rupert – le plus important projet d'Hydro-Québec en cours en 2008 –, avait entraîné des retombées régionales cumulatives de 900 M\$ au terme de l'année. Le projet a généré des emplois équivalant à 4 023 années-personnes en 2008, 16,5 % de la main-d'œuvre provenant des communautés criées et jamésiennes.

1. Ce chiffre exclut les acquisitions de la Société d'énergie de la Baie James.
2. En années-personnes.

Unités de mesure

M\$: million de dollars
G\$: milliard de dollars
W: watt
(unité de mesure de la puissance électrique)
kW: kilowatt ou millier de watts
MW: mégawatt ou million de watts
GW: gigawatt ou million de kilowatts
Wh: wattheure
(unité de mesure de l'énergie électrique)
kWh: kilowattheure ou millier de wattheures

MWh: mégawattheure ou million de wattheures
GWh: gigawattheure ou million de kilowattheures
TWh: térawattheure ou milliard de kilowattheures

On peut obtenir le présent document dans notre site Web

www.hydroquebec.com

© Hydro-Québec
Affaires corporatives
et secrétariat général

Reproduction autorisée
avec mention de la source

Dépôt légal – 3^e trimestre 2009
Bibliothèque et Archives Canada
Bibliothèque et Archives nationales du Québec
ISBN 978-2-550-56208-5
ISBN 978-2-550-56311-2 (PDF)

2009G148F

This publication is also available in English.



Recyclé
Contribue à l'utilisation responsable
des ressources forestières

Cert no. XXX-XXX-XXXX
www.fsc.org
© 1996 Forest Stewardship Council



Imprimé sur du papier fabriqué
au Québec certifié Éco-logo
et contenant 100 % de fibres
recyclées postconsommation.

