

Le 12 décembre 2022

PAR COURRIEL

Pierre Gagnon, Ad. E.

Vice-président exécutif – Affaires
corporatives, juridiques et règlement
et chef de la gouvernance

Édifice Jean-Lesage
20^e étage
75, boulevard René-Lévesque
Ouest
Montréal (Québec) H2Z 1A4

Objet : Demande d'accès à l'information DAI-2022-0408

Bonjour.

Nous donnons suite à votre demande d'accès reçue à nos bureaux le 11 novembre 2022 et dans laquelle vous nous demandez :

« ... tout document, papier ou numérique, permettant de connaître le nombre, le montant et le motif des contrats accordés par Hydro-Québec à la firme McKinsey pour chacune des années entre 2012 et 2022. »

En réponse à votre demande, vous trouverez ci-après un tableau du nombre et du montant des contrats octroyés à la firme McKinsey pour les années 2012 à 2022.

Année d'attribution du contrat	Nombre de contrats octroyés	Montants payés (à ce jour)
2012	0	0\$
2013	1	50 000\$
2014	2	995 000\$
2015	1	675 000\$
2016	1	480 000\$
2017	2	1 400 000\$
2018	14	19 756 000\$
2019	1	395 000\$
2020	5	1 346 000\$
2021	3	5 274 620 \$
2022 (à ce jour)	2	1 759 560\$
Total	32	32 131 180\$

Soulignons qu'Hydro-Québec a eu recours à cette firme de consultants externes dans le cadre de mandats stratégiques tels que la réalisation d'une étude sur le positionnement stratégique de l'Institut de recherche d'Hydro-Québec, l'analyse de valeur pour des projets de réfections de centrales ou le déploiement d'un modèle d'approvisionnement stratégique.

Nous faisons appel à des consultants pour des expertises très spécifiques que nous n'avons pas à l'interne ou pour des mandats de courte durée. Il s'agit d'une manière de se tenir au fait des meilleures pratiques à l'échelle mondiale et de prendre des décisions éclairées par la suite. À noter toutefois que depuis 2020, nous avons renforcé notre équipe interne de planification stratégique.

Le mode de sollicitation utilisé pour l'ensemble des contrats respecte le cadre réglementaire. Pour l'année 2018, la hausse est attribuable à un appel de propositions ouvert d'une valeur d'un peu plus de 18 M\$ répartis en 5 contrats pour chaque division et groupes de l'entreprise en fonction des besoins de chacun et pour lesquels nous avons continué à obtenir des services dans les années suivantes.

Toutefois, nous ne pouvons vous communiquer d'autres détails concernant ces mandats, puisqu'il s'agit notamment de renseignements de nature commerciale que nous traitons de manière confidentielle. Nous invoquons à cet égard les articles 21 à 24 et 27 de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels* en annexe.

La révision de cette décision peut être demandée auprès de la Commission d'accès à l'information. Vous trouverez ci-joint une note explicative à ce sujet.

Veuillez accepter nos meilleures salutations.

Le responsable de l'accès aux documents
et de la protection des renseignements personnels,

Pierre Gagnon

p. j